

С.В. Шманев, д-р экон. наук, профессор, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Россия) (e-mail: shmanev_s_v@mail.ru)

Е.И. Москвитина, магистрант, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Россия) (e-mail: kitkat_08@mail.ru)

Д.Е. Морковкин, канд. экон. наук, доцент, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Россия) (e-mail: morkovkinde@mail.ru)

ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Сегодня особую роль в социально-экономическом развитии Российской Федерации играет объявленный руководством страны курс на импортозамещение, ставший мощным стимулом совершенствования национальной экономики в условиях действия западных санкций и реализации ответных мер со стороны Российской Федерации. Также в числе приоритетных задач государственной политики Российской Федерации по укреплению инновационных возможностей развития российских сельскохозяйственных регионов можно назвать формирование полноценного законодательства в инновационной сфере и создание эффективной системы стимулирования инновационного воспроизводства.

Авторы отмечают, что широкое распространение в России начинает получать инновационная, в том числе нанотехнологическая, продукция, применяемая при сельхозпроизводстве, диагностике и профилактике заболеваний животных и растений, первичной и промышленной переработке сельскохозяйственной продукции.

Таким образом, проблема создания центра компетенций импортозамещения сельскохозяйственной продукции как инструмента инновационного развития реального сектора экономики является актуальной в настоящее время.

Статья посвящена проблеме решения задачи по импортозамещению в сельскохозяйственной отрасли на муниципальном уровне. Предлагается создание Центра компетенций по импортозамещению сельскохозяйственной продукции (Центра) в Петушинском районе Владимирской области. Определены основные задачи и функции Центра. Особое внимание уделено вопросам стимулирования инновационной деятельности.

В заключении исследования авторы пришли к пониманию того, что основной проблемой на пути создания центров компетенций в сельском хозяйстве на сегодняшний день является недостаток понимания того, как сформировать и запустить реально работающий механизм обновления и трансфера новых знаний. Необходима системная работа: целесообразно разработать концепцию создания Центра, обеспечить условия для прохождения экспертной оценки данной концепции на предмет выявления возможных рисков, определить объемы требуемого финансирования и определить источники инвестиций, назначить ответственных исполнителей за реализацию концепции, утвердить формы предварительного, текущего и итогового контроля реализации проекта и др.

Ключевые слова: импортозамещение, сельское хозяйство, центр компетенций, Петушинский район, Владимирская область.

DOI: 10.21869/2223-1560-2017-21-6-150-159

Ссылка для цитирования: Шманев С.В., Москвитина Е.И., Морковкин Д.Е. Центр компетенций импортозамещения сельскохозяйственной продукции как инструмент инновационного развития реального сектора экономики // Известия Юго-Западного государственного университета. 2017. Т. 21, № 6(75). С.150-159.

Фундаментальным условием повышения инновационной активности любого сектора экономики является взаимодействие государства и бизнеса. В качестве основных инструментов технологического регулирования выступают поддержка модернизации производства в со-

ответствии с приоритетными направлениями, разработка государственных программ, ужесточение требований в отношении рационального использования природных ресурсов. Формирование государственных фондов по кредитованию данных процессов в агропромышленном

секторе экономики может сыграть важнейшую роль в стимулировании модернизационных процессов. В числе приоритетных задач государственной политики по укреплению инновационных возможностей развития российских сельскохозяйственных регионов можно назвать формирование полноценного законодательства в инновационной сфере и создание эффективной системы стимулирования инновационного воспроизводства.

Для России сегодня актуальным является поиск решения следующей задачи – переход от стимулирования инноваций к росту производительности труда на их основе. Инновации по-другому сегодня называют мотором бизнеса, и сегодня в российском государстве имеется огромный ресурсный потенциал для инновационного подъема.

Как известно, основными целями реализуемой в России Госпрограммы развития сельского хозяйства на 2013-2020 годы являются:

- устойчивое развитие сельских территорий;
- стимулирование инновационной деятельности и инновационного развития агропромышленного комплекса;
- поддержка развития инфраструктуры агропродовольственного рынка.

В связи с этим, Министерство сельского хозяйства Российской Федерации совместно с Фондом инфраструктурных и образовательных программ ОАО «РОСНАНО» разработали Каталог инновационной продукции, которая может быть рекомендована для внедрения в работу предприятий агропромышленного комплекса, что способствует улучшению показателей энергоэффективности, ресурсосбережения, экологичности и безопасности производства [6]. Широкое распространение в России начинает получать инновационная, в том числе нанотехноло-

гическая, продукция, применяемая при сельхозпроизводстве, диагностике и профилактике заболеваний животных и растений, первичной и промышленной переработке сельскохозяйственной продукции.

Вместе с тем, сегодня особую роль в социально-экономическом развитии российского государства играет объявленный руководством страны курс на импортозамещение, ставший мощным стимулом совершенствования национальной экономики в условиях действия западных санкций и реализации ответных мер со стороны Российской Федерации. Политика импортозамещения осуществляется в различных отраслях народного хозяйства, среди которых немаловажное место занимает сельское хозяйство. Россия обладает одним из крупнейших в мире сельскохозяйственным потенциалом: при 2,2% численности мирового населения здесь сосредоточено 8,9% мировой пашни, 2,6% пастбищ, 20% мировых запасов пресной воды и 8,3% производства минеральных удобрений.

В октябре 2017 года В.В. Путин провел в Воронеже совещание по вопросам развития сельского хозяйства, позволяющего по его итогам обозначить общие тенденции развития отрасли. Среди положительных тенденций можно выделить:

- Повышение привлекательности отрасли для инвестиций (средний темп роста в 2014–2016 годах составил 103,6 %).
- Укрепление производителями позиций на российском рынке и наращивание экспортного потенциала (по данным Федеральной таможенной службы, за первые семь месяцев этого года экспорт продукции АПК увеличился на 18,8 процента, до 10 миллиардов долларов. Структура экспорта становится более разнообразной).
- Развитие сельскохозяйственной кооперации (по данным на 1 января 2017

года в стране действовало 5839 кооперативов. Лидирующие позиции занимают Липецкая, Тюменская области, Республика Саха (Якутия)).

Среди проблем, которые остаются нерешенными и отрицательно влияют на развитие отрасли, можно отметить:

- Вопросы, связанные с обеспечением ветеринарной безопасности (ситуация с африканской чумой свиней). Важным стимулом в рамках решения данной проблемы призвано стать внедрение электронной ветеринарной сертификации;

- Остается зависимость в некоторых секторах АПК, например, от зарубежного семенного и племенного материалов, в связи с чем, стоит задача по реализации четкого плана действий и концентрации усилий и ресурсов на развитии отечественной селекции и генетики;

- По-прежнему остается низким уровень вовлечения малых форм хозяйствования в сельскохозяйственную кооперацию. Наиболее распространенным инструментом решения данной задачи остается льготное кредитование; малые формы хозяйствования получили льготные кредиты на 50 млрд. рублей, по словам Министра сельского хозяйства А.Н. Ткачева.

Но в целом президент Российской Федерации В.В. Путин отмечает устойчивую, качественную положительную динамику развития отрасли сельского хозяйства [1].

По данным рейтинга, подготовленного компанией «Медialogия» и основанного на результатах мониторинга средств массовой информации, лидирующие позиции среди регионов, наиболее часто упоминаемых в контексте реализации программы импортозамещения, занимают Москва, Московская область и Владимирская область [2]. На сегодняшний день одним из динамично развивающихся субъектов Российской Федерации в условиях проведения государственной политики по импортозамещению сельскохозяйственной продукции является Владимирская область. Данный регион представлен широким выбором земель сельхозназначения. Площадь сельхозугодий области составляет 930,9 тыс. га (32,1 % земельного фонда), в том числе пашня – 66,8 %; посевные площади – 476,5 тыс. га, из которых 58,7 % занимают кормовые культуры, 29 % — зерновые [3].

Стоит отметить, что в данном регионе уже действуют различные центры импортозамещения (рис.1).



Рис. 1. Центры импортозамещения во Владимирской области

Источник: составлено авторами по данным Информационного агентства REGNUM

Центр импортозамещения сельскохозяйственной продукции во Владимирской области пока отсутствует. Однако необходимость вовлечения небольших предприятий в эту отрасль, обеспечения возможности для малых форм хозяйствования наращивать производство, получать помощь как в материально-техническом обеспечении деятельности, так и в разработке эффективной технологии и внедрении ее в производство, требует сильного Центра компетенций по импортозамещению сельскохозяйственной продукции.

Центр компетенций по импортозамещению сельскохозяйственной продук-

ции выступает прогрессивной формой организации инновационной деятельности и призван решить проблему коммерциализации инновационных технологий, выступая в роли технологического брокера в сельскохозяйственной отрасли. Ключевая функция Центра – это разработка и внедрение технологий. Иными словами, Центр занимается поиском решений различных задач в области развития сельского хозяйства, обеспечивает их претворение в жизнь на предприятиях различных форм (рис. 2).

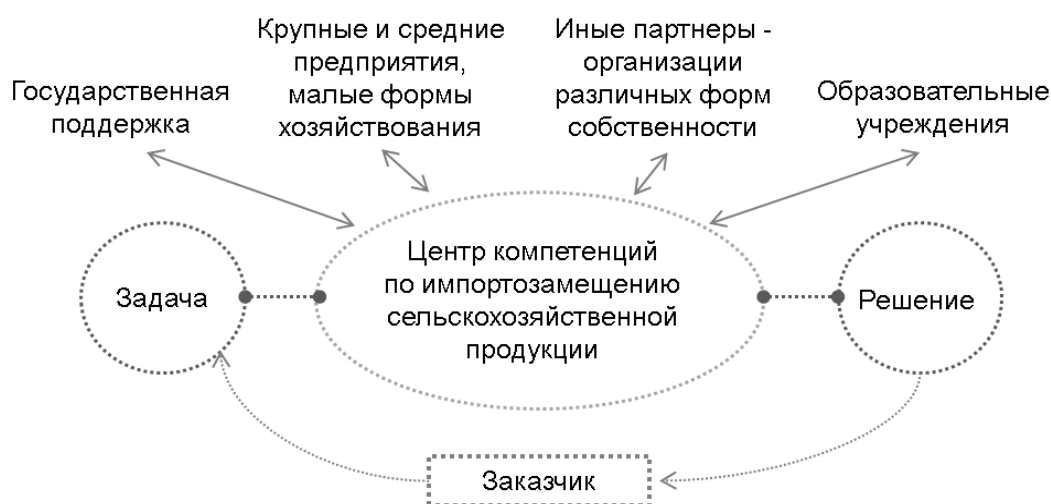


Рис. 2. Механизм функционирования Центра компетенций импортозамещения сельскохозяйственной продукции
Источник: составлено авторами.

Для функционирования Центра не является обязательным наличие производственных площадей на территории в определенном радиусе, главное условие его успешного функционирования – наличие сильных кооперационных связей с предприятиями, образовательными учреждениями, государственными структурами, а наличие площадей выступает скорее дополнительным преимуществом для размещения необходимого оборудования и других единиц.

В данной статье предлагается создание такого Центра в Петушинском районе Владимирской области ввиду наличия в данном муниципальном образовании соответствующих предпосылок и достаточного потенциала. Обоснование целесообразности выбора Петушинского района для создания Центра базируется на выявлении ключевых факторов внутренней и внешней среды (табл.).

SWOT-анализ Петушинского района

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
Территориально-географическое расположение и транспортная доступность: близость к Москве (около 140 км) и Московской области - крупнейших рынков сбыта продукции; транспортная система характеризуется развитой сетью железнодорожной и автомобильной инфраструктуры	Конкуренция с соседними территориями в сфере развития кадрового потенциала На сегодняшний день можно наблюдать существенный отток кадров в сторону Москвы, Орехово-Зуева, Нижнего Новгорода и Владимира ввиду их большей привлекательности социально-экономических условий
Природно-ресурсный потенциал: благоприятные почвенно-климатические условия; высокий природно-рекреационный потенциал; сосредоточение на территории памятников градостроительства, архитектуры, истории, археологии	Низкий уровень развития инфраструктуры В убытке находятся предприятия ЖКХ, что негативным образом сказывается на инвестиционной привлекательности территории. В сферах энергетического и транспортного комплекса также имеются проблемы, вызванные преимущественно инфраструктурными ограничениями
Экономический потенциал: функционирование высокотехнологичных биофармацевтических и пищевых предприятий; наличие предпосылок для создания кластеров (биофармацевтического, пищевого); потенциал для развития расположенных на территории района агропромышленных и создания новых производств	Проблемы социальной сферы: не урегулирован баланс между спросом и предложением рабочей силы на рынке труда; низкое качество жилищных условий; сокращение численности населения
Возможности (Opportunities)	Угрозы (Threats)
Повышение конкурентоспособности экономики района: усиление роли биофармацевтической промышленности в социально-экономическом развитии региона и государства; разработки и реализации федеральных программ с софинансированием региональных и муниципальных программ и проектов развития территорий и данного района в том числе; создание Центра компетенций по импортозамещению сельскохозяйственной продукции в Петушинском районе	Слабые возможности интеграции экономики района в экономику региона, страны: рост конкуренции за «ресурс развития» среди районов (люди, финансы, инновации, технологии и т.п.); недостаток инвестиций; риск снижения инвестиционной привлекательности района ввиду снижения инвестиционного потенциала Владимирской области
Развитие инфраструктуры: коммунальной, жилищной, транспортной	Падение спроса на производимую продукцию, сужение рынков сбыта
Развитие социальной сферы посредством проведения грамотной политики в области образования, культуры, здравоохранения, социальной поддержки, а также развития кадрового потенциала	Кризисные явления , способные существенно изменить характер развития экономики как отдельно взятого региона, так и страны в целом

Примечание: таблица подготовлена авторами на основе данных [4; 5].

Таким образом, результаты SWOT-анализа Петушинского района Владимирской области свидетельствуют о наличии предпосылок для создания Центра компетенций по импортозамещению сельскохозяйственной продукции.

Центр компетенций может быть организован на базе одного из предприятий — лидеров по указанным направлениям, либо через создание совместных производств и развитие кооперации.

Ключевые направления работы Центра будут определяться основными отраслями, составляющими структуру сельского хозяйства: растениеводство, животноводство, кормопроизводство, грибоводство, - каждая из которых предполагает функционирование целого комплекса взаимодополняющих компетенций (производство, переработка). Выбор приоритетного направления должен быть основан на качественном анализе тенденций развития отрасли в Российской Федерации, исходить из первоочередных задач, стоящих в сфере АПК и, безусловно, учитывать имеющиеся ресурсы и возможности их дополнительного привлечения. В качестве отдельного направления необходимо выделить экологическое, в рамках которого будут решаться вопросы, связанные с организацией экологически чистого производства, минимизации рисков негативных последствий функционирования отрасли сельского хозяйства.

Услугами таких центров может воспользоваться при необходимости любой производитель, тем самым снижая собственные затраты, сокращая сроки освоения и вывода на рынок новых и усовершенствованных продуктов. Создание и развитие сети Центров компетенций по импортозамещению сельскохозяйственной продукции обеспечит решение таких вопросов:

- консультирование и экспертные заключения по проблемам, требующим междисциплинарного подхода и поиска новых знаний;

- выработка новых решений в соответствии с контекстом внешней среды, глобальными тенденциями и технологическими сдвигами;

- генерация новых идей, способствующих внедрению инноваций.

Данный перечень вопросов не является исчерпывающим. Центр компетенций, например, может стать постоянной площадкой для отраслевых чемпионатов профессионального мастерства в сфере сельского хозяйства по различным компетенциям по стандартам «Worldskills. Agroskills» [7].

При создании Центра компетенций по импортозамещению сельскохозяйственной продукции необходимо решить ряд важнейших задач:

- создание благоприятных организационно-правовых условий для развития малого и среднего предпринимательства;

- обеспечение эффективной работы с организациями, которые образуют инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства;

- организация и развитие образовательной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров;

- содействие субъектам малого и среднего предпринимательства в получении консультационной и информационной поддержки;

- повышение имиджа предпринимательства и вовлечение предпринимателей в решение вопросов социально-экономического развития Петушинского района;

- сокращение административных барьеров и развитие системы финансовой и имущественной поддержки предпринимателей;

- стимулирование инновационного развития предпринимательской сферы.

Основной проблемой на пути создания центров компетенций в сельском хозяйстве на сегодняшний день является недостаток понимания того, как сформировать

ровать и запустить реально работающий механизм обновления и трансфера новых знаний. В связи с вышесказанным необходимо организовать системную работу: разработать концепцию создания Центра, обеспечить условия для прохождения экспертной оценки данной концепции на предмет выявления возможных рисков, определить объемы требуемого финансирования и определить источники инвестиций, назначить ответственных исполнителей за реализацию концепции, утвердить формы предварительного, текущего и итогового контроля реализации проекта и т.п.

Создание Центра компетенций по импортозамещению сельскохозяйственной продукции способствует достижению следующих эффектов для развития муниципального образования «Петушинский район»: развитие сельскохозяйственных территорий, развитие кадрового потенциала и обеспечение занятости населения, повышение доходов и уровня жизни населения, решение насущных социальных проблем. Стимулирование инновационного и инвестиционного развития предполагает также развитие коммуникаций с потенциальными инвесторами, снятия инфраструктурных ограничений и совершенствования нормативной правовой базы.

Список литературы

1. Совещание по вопросам развития сельского хозяйства -13 октября 2017 г., Воронеж. URL: kremlin.ru/events/president/news/55830 (дата обращения: 15.10.2017).
2. Владимирская область вошла в тройку лучших регионов РФ по импортозамещению. Инвестиционный портал Владимирской области. URL: <http://investvladimir.ru/posts?id=123> (дата обращения: 13.10.2017).
3. Официальный интернет-портал администрации Владимирской области. URL: avo.ru (дата обращения: 12.10.2017).
4. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район Владимирской области до 2020 года и на период до 2030 года».
5. Филонова И.В. Стратегия комплексного развития Петушинского района Владимирской области – курс на инновации // Материалы Межрегионального форума «Лучших муниципальных практик». Челябинск, 2016.
6. Пресс-служба ОАО «РОСНАНО» «Инновационная продукция для реализации инфраструктурных проектов в сельской местности и осуществления сельскохозяйственного производства». URL: http://www.rusnano.com/upload/images/documents/ФИОП_Каталог_продукции_Агро_промышленный_комплекс.pdf (дата обращения: 16.10.2017).
7. Worldskills – официальный сайт проекта. URL: <https://www.worldskills.org> (дата обращения: 24.10.2017).
8. Об утверждении плана мероприятий по содействию импортозамещению в сельском хозяйстве на 2014-2015 годы Распоряжение Правительства РФ от 2 октября 2014 г. № 1948-р. URL: <http://base.garant.ru/70758674/> (дата обращения 25.03.2017)
9. Архипова Н.И., Поморцева И.М., Шкодинский С.В. Промышленная политика России: глобальные вызовы, риски и национальные приоритеты // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. 2015. № 2. С. 28-34.
10. Березинская О.Б., Ведев А.Л. Производственная зависимость российской промышленности от импорта и механизм стратегического импортозамещения // Вопросы экономики. 2015. № 1. С. 103-115.

11. Вертакова Ю.В., Плотников В.А. Импортозамещение: теоретические основы и перспективы реализации в России // Экономика и управление. 2014. № 11 (109). С. 38-47.

12. Егорова Т.Н., Шманёв С.В. Дисфункция механизма привлечения инвестиций в инновационную деятельность промышленных предприятий // Вестник ОрелГИЭТ. 2013. №3 (25). С. 49-54.

13. Вертакова Ю.В., Клевцова М.Г., Положенцева Ю.С. Формирование точек кластерного роста экономического развития территорий // Вестник ОрелГИЭТ. 2015. № 2 (32). С. 56-61.

14. Ленчук Е.Б. Формирование институциональной среды промышленного развития в контексте задач импортозамещения // Вестник Института экономики РАН. 2014. № 6. С. 7-21.

15. Морковкин Д.Е. Стратегические факторы инновационного преобразования реального сектора экономики России в условиях импортозамещения // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия «Экономика и Право». 2015. № 9-10. С. 19-23.

16. Шумаев В., Морковкин Д. Импортозамещение как стратегическое направление инновационно-индустриального развития экономики России // РИСК:

Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2014. № 4. С. 123–126.

17. Черникова А.А., Вертакова Ю.В., Плотников В.А. Импортозамещение как инструмент экономической политики управления рисками импортозависимости: выбор подходов // Экономика и управление. 2016. № 10 (132). С. 28-39.

18. Вертакова Ю.В. Докукина И.А. Применение порогового подхода к оценке эффективности развития кластерной структуры // Известия Юго-Западного государственного университета. 2016. № 1 (64). С. 115-124.

19. Калимов О.В. Колчанова В.В. Статистическая оценка весовых коэффициентов показателей при определении рейтинга сельскохозяйственных предприятий по производственному потенциалу // Вестник кадровой политики, аграрного образования и инноваций. 2000. № 8. С. 26.

20. Рябцева И.Ф. Новаченко Ю.Ф. Производительность труда в сахарной промышленности: текущее состояние и перспективы роста // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2014. № 2. С. 90-94.

Поступила в редакцию 06.11.17

UDC 338.439

S. V. Shmanev, Doctor of Economic Sciences, Professor, Financial University under the Government of the Russia Federation (Moscow, Russia) (e-mail: shmanev_s_v@mail.ru)

E. I. Moskvitina, Student, Financial University under the Government of the Russia Federation (Moscow, Russia) (e-mail: kitkat_08@mail.ru)

D. E. Morkovkin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Financial University under the Government of the Russia Federation (Moscow, Russia) (e-mail: morkovkinde@mail.ru)

THE COMPETENCE CENTER OF IMPORT SUBSTITUTION OF AGRICULTURAL PRODUCTS AS A TOOL FOR INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE REAL SECTOR OF THE ECONOMY

Today a special role in the social and economic development of the Russian Federation is played by the policy on import substitution announced by the leadership of the country, which has become a powerful stimulus for improving the national economy under the conditions of Western sanctions and the response from the Russian

Federation. The formation of a full-fledged legislation in the innovation sphere and the creation of an effective system for stimulating innovative reproduction can be among the priority tasks of the state policy of the Russian Federation to strengthen innovative opportunities for the development of Russian agricultural regions.

The authors note that innovative, including nanotechnological products, used in agricultural production, diagnostics and prevention of animal and plant diseases, primary and industrial processing of agricultural products become widespread in Russia.

Thus, the problem of creating a competence center of import substitution of agricultural products as a tool for innovative development of the real sector of the economy is relevant at the present time.

The article is devoted to the problem of solving the problem of import substitution in the agricultural sector at the municipal level. It is proposed to create a competence center for import substitution of agricultural products (the Center) in the Petushinsky district of the Vladimir region. The main tasks and functions of the Center are determined. Particular attention is paid to issues of stimulating innovation.

In the conclusion of the study, the authors came to the understanding that the main problem on the way to creating competence centers in agriculture today is a lack of understanding of how to form and run a really working mechanism for updating and transferring new knowledge. System work is necessary: it is advisable to develop a concept for the establishment of the Center, provide conditions for the expert assessment of this concept to identify possible risks, determine the amount of required funding and identify sources of investment, appoint responsible executives for the implementation of the concept, approve the forms of preliminary, current and final control of project implementation and etc.

Key words: import substitution, agriculture, competence center, Petushinsky district, Vladimir region.

DOI: 10.21869/2223-1560-2017-21-6-150-159

For citation: Shmanev S. V., Moskvitina E. I., Morkovkin D. E. The Competence Center of Import Substitution of Agricultural Products as a Tool for Innovative Development OF THE Real Sector OF THE Economy, Proceedings of the Southwest State University, 2017, vol. 21, no. 6(75), pp. 150-159 (in Russ.).

Reference

1. Soveshhanie po voprosam razvitiya sel'skogo hozjajstva -13 oktjabrja 2017 g., Voronezh. URL: kremlin.ru/events/ president/news/55830 (data obrashhenija: 15.10.2017).

2. Vladimirskaja oblast' voshla v trojku luchshih regionov RF po importozamesheniju. Investicionnyj portal Vladimirskoj oblasti. URL: <http://investvladimir.ru/posts?id=123> (data obrashhenija: 13.10.2017).

3. Oficial'nyj internet-portal administracii Vladimirskoj oblasti. URL: avo.ru (data obrashhenija: 12.10.2017).

4. Strategija social'no-jekonomicheskogo razvitiya municipal'nogo obrazovaniya «Petushinskij rajon Vladimirskoj oblasti do 2020 goda i na period do 2030 goda».

5. Filonova I.V. Strategija kompleksnogo razvitiya Petushinskogo rajona Vladimirskoj oblasti – kurs na innovacii. Materialy Mezhregional'nogo foruma «Luchshih municipal'nyh praktik». Cheljabinsk, 2016.

6. Press-sluzhba OAO «ROSNANO» «Innovacionnaja produkcija dlja realizacii infrastrukturyh projektov v sel'skoj mestnosti i osushhestvlenija sel'skohozjajstvennogo proizvodstva». URL: http://www.rusnano.com/upload/images/documents/FIOP_Katalog_produkcii_Agropromyshlennyj_kompleks.pdf (data obrashhenija: 16.10.2017).

7. Worldskills – oficial'nyj sajt projekta. URL: <https://www.worldskills.org> (data obrashhenija: 24.10.2017).

8. Rasporjazhenie Pravitel'stva RF ot 2 oktjabrja 2014 g. № 1948-r "Ob utver-

zhdenii plana meroprijatij po sodejstvu im-
portozameshheniju v sel'skom hozjajstve na
2014-2015 gody". URL: [http://
base.garant.ru/70758674/](http://base.garant.ru/70758674/) (data obra-
shhenija 25.03.2017)

9. Arhipova N.I., Pomorceva I.M.,
Shkodinskij S.V. Promyshlennaja politika
Rossii: global'nye vyzovy, riski i nacion-
al'nye priority. Vestnik Moskovskogo
gosudarstvennogo oblastnogo universiteta.
Serija: Jekonomika, 2015, no. 2, pp. 28-34.

10. Berezinskaja O.B., Vedev A.L. Pro-
izvodstvennaja zavisimost' rossijskoj
promyshlennosti ot importa i mehanizm stra-
tegicheskogo importozameshhenija. Vo-
prosy jekonomiki, 2015. no. 1, pp. 103-115.

11. Vertakova Ju.V., Plotnikov V.A.
Importozameshhenie: teoreticheskie osnovy
i perspektivy realizacii v Rossii. Jekonomika
i upravlenie, 2014, no. 11 (109), pp. 38-47.

12. Egorova T.N., Shmanjov S.V. Dis-
funkcija mehanizma privlechenija investicij
v innovacionnuju dejatel'nost' promyshlen-
nyh predpriyatij. Vestnik OrelGIJeT, 2013,
no.3 (25), pp. 49-54.

13. Vertakova Ju.V., Klevцова M.G.,
Polozhenceva Ju.S. Formirovanie toček
klasternogo rosta jekonomicheskogo razviti-
ja territorij. Vestnik Orel-GIJeT, 2015, no. 2
(32), pp. 56-61.

14. Lenchuk E.B. Formirovanie in-
stitucional'noj sredy promyshlennogo
razvitiya v kontekste zadach importozame-
shhenija. Vestnik Instituta jekonomiki
RAN, 2014, no. 6. pp. 7-21.

15. Morkovkin D.E. Strategicheskie
faktory innovacionnogo preobrazovanija

real'nogo sektora jekonomiki Rossii v
uslovijah importozameshhenija. Sovremen-
naja nauka: aktual'nye problemy teorii i
praktiki. Serija «Jekonomika i Pravo»,
2015, no. 9-10, pp. 19-23.

16. Shumaev V., Morkovkin D. Im-
portozameshhenie kak strategicheskoe
napravlenie innovacionno-industrial'nogo
razvitiya jekonomiki Rossii. RISK: Resursy,
informacija, snabzhenie, konkurencija, 2014,
no. 4, pp. 123-126.

17. Chernikova A.A. Vertakova Ju.V.,
Plotnikov V.A. Importozameshhenie kak
instrument jekonomicheskoy politiki uprav-
lenija riskami importozavisimosti: vybor
podhodov. Jekonomika i upravlenie, 2016,
no. 10 (132), pp. 28-39.

18. Vertakova Ju.V., Dokukina I.A.
Primenenie porogovogo podhoda k ocenke
jeffektivnosti razvitiya klasternoj struktury.
Izvestija Jugo-Zapadnogo gosudarstvennogo
universiteta, 2016, no. 1 (64), pp. 115-124.

19. Kalimov O.V., Kolchanova V.V.
Statisticheskaja ocenka vesovyh kojeffi-
cientov pokazatelej pri opredelenii rejtinga
sel'skohozjajstvennyh predpriyatij po pro-
izvodstvennomu potencialu. Vestnik kad-
rovoj politiki, agrarnogo obrazovanija i in-
novacij, 2000, no.8, pp. 26.

20. Rjabceva I.F. Novachenko Ju.F.
Proizvoditel'nost' truda v saharnoj promysh-
lennosti: tekushhee sostojanie i perspektivy
rosta. Izvestija Jugo-Zapadnogo gosudar-
stvennogo universiteta. Serija Jekonomika.
Sociologija. Menedzhment, 2014, no. 2,
pp. 90-94.