

УДК 338.14

**А.А. Головин**, д-р экон. наук, доцент, ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» (Курск, Россия) (e-mail: dr.golovin2013@yandex.ru)

**М.А. Пархомчук**, д-р экон. наук, доцент, ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» (Курск, Россия) (e-mail: marinaanatollevna@yandex.ru)

**Ар.А. Головин**, канд. экон. наук, доцент, ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» (Курск, Россия) (e-mail: cool.golovin2011@yandex.ru)

### **СПЕЦИФИКА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА И УГРОЗЫ ИХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

*Экономические санкции США, Канады, Австралии, ЕС в банковской и технологической сфере поставили под угрозу национальную безопасность России. Кроме того, разрыв традиционных технологических цепочек промышленных предприятий России и Украины поставил задачу ускоренного импортозамещения. Экономическая ситуация внутри страны находится в депрессивном состоянии, так как внутренние резервы недостаточны для быстрого решения задачи импортозамещения. Важным условием повышения эффективности промышленного производства является поиск внутренних резервов на местах, а также обеспечение устойчивого функционирования предприятий. Понятие устойчивого функционирования предприятия включает в себя его экономическую безопасность, определяемую как факторами внутреннего, так и внешнего порядка.*

*В данном исследовании определен ряд специфических особенностей промышленного производства: строгая регламентация и контроль со стороны государства, высокий уровень специализации, техническая сложность, потребность в высококвалифицированных специалистах, сложность пространственного размещения. Особенности промышленного производства определили угрозы экономической безопасности предприятия.*

*Высокая степень регламентации и контроля со стороны государства формирует следующие угрозы: давление органов государственной власти в целях получения выгоды, использование административного ресурса в торговых войнах и рейдерстве, частые и кардинальные изменения законодательства, риск попадания предприятия в зависимость от должностных лиц, акционеров и партнеров.*

*Узкая специализация производства негативно сказывается на способности предприятия оперативно реагировать на рыночные изменения и в первую очередь конъюнктуру. Данная особенность формирует следующие угрозы: падение спроса на выпускаемую продукцию, ужесточение конкуренции на определенной территории, обострение конкуренции с предприятиями, выпускающими товары-аналоги, монополизация рынка, недобросовестная конкуренция.*

*В связи с технической сложностью производственного процесса возникают следующие угрозы: высокая степень износа и поломки оборудования, производственный травматизм и брак.*

*Значительная потребность в высококвалифицированных специалистах обуславливается сложностью технологического процесса и формирует угрозы: кадрового голода, низкой квалификации персонала, перехода высококвалифицированных специалистов к конкурентам, рискованностью инвестиций в персонал.*

*Размещение ряда промышленных производств привязано к местам нахождения ресурсов и рынков сбыта. Металлургическое производство в значительной степени зависит от расположения месторождений железной руды и каменного угля. Ряд отраслей промышленности тяготеет к рынкам сбыта. На размещение предприятий, в том числе, влияет взаимоотношение собственников предприятий с органами региональной и местной власти. В зависимости от формы контактов, предприятию обеспечиваются максимально комфортные или сложные условия хозяйствования.*

*Рассмотренные специфические особенности обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий определили возникающие угрозы. Зная угрозы безопасности их можно количественно оценить, что будет способствовать постоянному мониторингу ситуации. Программа обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия должна включать постоянный мониторинг, комплекс мер по нейтрализации угроз и инструменты минимизации потерь.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, угрозы, показатели оценки, риск, промышленное предприятие, регион.

**DOI:** 10.21869/2223-1560-2017-21-4-109-117

**Ссылка для цитирования:** Головин А.А., Пархомчук М.А., Головин Ар.А. Специфика функционирования промышленных предприятий региона и угрозы их экономической безопасности // Известия Юго-Западного государственного университета. 2017. Т. 21, № 4(73). С. 109-117.

\*\*\*

Развитие национальной экономики традиционно определяется тремя стадия-

ми, определяемыми преобладанием одной отрасли: сельское хозяйство – доин-

дустриальная, промышленность – индустриальная, торговля и сфера услуг – постиндустриальная. Промышленность это наиболее многообразная сфера деятельности, включающая в себя весь производственный цикл, от добычи ресурсов до превращения их в конечный продукт.

Промышленность как сфера деятельности обладает рядом особенностей [1, с. 117]:

- деятельность в значительном объеме регламентируется и контролируется государством;

- характерна высокая специализация производства;

- свойственна техническая сложность процесса;

- имеется значительная потребность в высококвалифицированных специалистах;

- существует сильная зависимость размещения производства в непосредственной близости от рынков сбыта и мест расположения ресурсов.

Высокая степень регламентации и контроля со стороны государства обусловлена рядом причин. Во-первых, промышленные предприятия в ряде случаев являются градообразующими. Данная ситуация наиболее заметна в случае с моногородами, где крупное предприятие является основным источником благосостояния и рабочих мест для жителей города. Во-вторых, экологическое законодательство часто в отношении промышленного производства более суровое, что заметно на примере добывающей отрасли, металлургического и химического производства. Государственное регулирование промышленного производства влечет за собой следующие угрозы [2, с. 125].

1. Давление органов государственной власти в целях получения выгоды. Органы государственной власти зачастую пы-

таются решить проблемы в общественном секторе экономики за счет предприятий, что приводит к дополнительным издержкам [8, с. 190]:

- в период сильных снегопадов принуждают предприятие направлять технику и рабочих на борьбу с ним;

- принуждают облагораживать не только при заводскую территорию, но и ремонтировать дороги общего пользования, находящиеся в непосредственной близости от предприятия;

- оказывают давление в целях получения подарков и финансирования общественных мероприятий.

Основными показателями оценки воздействия органов государственной власти на деятельность промышленного предприятия могут быть доля расходов на общественные нужды в общих расходах и трудоемкость общественных работ.

2. Использование административного ресурса в торговых войнах и рейдерстве. Коррупционированные сотрудники контролирующих органов и органов государственной власти путем постоянных проверок и вынесения незаконных постановлений и штрафов вынуждают собственников предприятия продать его конкурентам. Постоянные проверки не дают возможности предприятию эффективно функционировать, и, чаще всего, предприятие останавливается, принося собственникам убытки [9].

Оценку воздействия административного ресурса можно провести с помощью следующих показателей: количество проверок, количество оспоренных штрафов и ограничений деятельности и др.

3. Частые и кардинальные изменения законодательства, а также задач контролирующих органов. Частое изменение законов, регламентов, стандартов ставит

предприятия в сложные условия. Изменения экологического законодательства, запреты на использование определенных материалов, изменения технических регламентов приводят к простоям оборудования, в течение которых происходит совершенствование производственного процесса в соответствии с новыми требованиями. Кроме того данный процесс сопровождается значительными капиталовложениями и потерями времени.

В целях количественной оценки изменчивости правовой среды функционирования предприятия возможно использовать следующие показатели: частота изменения основных для предприятия нормативно-правовых актов, время простоя оборудования, вызванное изменениями в законодательстве, затраты на модернизацию производства исходя из новых требований и др.

4. Риск попадания предприятия в зависимость от должностных лиц, акционеров и партнеров. Попадание в зависимость от должностных лиц возникает в результате коррупции и попыток оказать давление на предприятие в целях получения личной выгоды. Попадание в зависимость от акционеров возникает в том случае, когда акционеры, не владеющие контрольным пакетом акций, оказывают давление на собственников в целях установления контроля над предприятием. Попадание в зависимость от партнеров происходит в случае невозможности предприятия отвечать по своим обязательствам. непогашенные долги перед персоналом, поставщиками и подрядчиками, невыплата дивидендов в конечном итоге могут привести предприятие к банкротству и смене собственника.

Оценка угрозы банкротства и риска наступления неплатежеспособности про-

водится на основе показателей платежеспособности и моделей вероятности банкротства Альтмана, Лиса, Таффлера, Фулмера и др.

Узкая специализация производства негативно сказывается на способности предприятия оперативно реагировать на рыночные изменения и в первую очередь – конъюнктуру. Данная ситуация стала критической в период рыночных преобразований экономики страны в 90-е годы. Предприятия промышленности не смогли быстро переориентироваться на выпуск продукции, пользующейся спросом. Неспособность быстро переориентироваться на выпуск новой продукции, определяется потребностью в значительных капиталовложениях, необходимых для приобретения нового оборудования. Существующее оборудование, в большинстве случаев, является узкоспециализированным, что не позволяет использовать его в производстве другой продукции.

Узкая специализация обуславливает развитие кооперативных связей между предприятиями как в рамках одной страны, так и за её пределами. Данная специфика наиболее сильно проявляется в машиностроении [3, с. 28]. Угрозы, возникающие в этой связи, определяются как внешними экономико-политическими условиями, так и сложностью взаимодействия с отечественными предприятиями. Экономические санкции в отношении России и разрыв экономических связей с Украиной привели к сложностям для отечественной промышленности. Часть производственного цикла проходила на предприятиях Украины, а часть сборочных элементов закупалась в странах Европы и США (электроника) [5, с. 175].

Оценка специализации проводится по следующим показателям: коэффици-

ент отраслевой специализации, удельный вес основной продукции, степень однородности продукции, коэффициент серийности, удельный вес стандартизованных и унифицированных частей, коэффициент детальной технологической специализации и др.

Узкая специализация промышленного производства формирует следующие угрозы:

Падение спроса на выпускаемую продукцию. Падение спроса может быть вызвано рядом причин, таких как: потеря интереса потребителей, появление товаров-аналогов по более низкой цене и выше качеством, сезонными факторами и др. Ввиду узкой специализации предприятие не сможет быстро переориентироваться на выпуск новой продукции, а любые простои оборудования или выпуск впрок приведет к дополнительным финансовым потерям.

Ужесточение конкуренции на определенной территории. Производство объемной и ресурсоемкой продукции привязано к определенной территории, и появление новых конкурентов может вызвать трудности со сбытом и приобретением факторов производства.

Обострение конкуренции с предприятиями, выпускающими товары-аналоги. Ограниченность рынка сбыта может привести к торговым войнам, из которых победителем сможет выйти предприятие, имеющее определенный запас финансовой прочности.

Монополизация рынка. Под действием объективных условий, в том числе конкуренции, могут возникать монополии. Причины монополизации рынка различны, основной из которых является деятельность субъектов рынка, направленная на максимизацию прибыли, которую

возможно достичь путем завоевания всего рыночного пространства и уничтожения конкурентов.

Недобросовестная конкуренция. Недобросовестная конкуренция, согласно действующему законодательству, включает в себя комплекс мер, направленных на дискредитацию конкурентов путем распространения неверных, ложных сведений и разглашения коммерческой тайны. Кроме того, недобросовестная конкуренция основана на рекламе, не отвечающей действительности (введение покупателей в заблуждение относительно характеристик товара и некорректное сравнение с товарами-аналогами).

Всему промышленному производству присуще высокая технологическая сложность. При организации производства возникает потребность в новом, современном и эффективном оборудовании. Выпуск новой продукции требует специальных работ в области НИОКР, а также разработке и производстве специального оборудования. Выпуск новой продукции затрудняется тем, что для него чаще всего необходимо уникальное оборудование.

В качестве оценки возникновения угроз, вызванных технологической сложностью производства, возможно использовать следующие показатели: степень износа активной части основных фондов (ОС), размер инвестиций в ОС, время простоя оборудования в результате поломок, доля бракованных изделий в общем объеме, затраты на модернизацию ОС и др.

В связи с технической сложностью производственного процесса возникают следующие угрозы:

Высокая степень износа и поломки оборудования. Высокая степень износа требует повышенных амортизационных отчислений, что, в свою очередь, приво-

дит к росту затрат на производство продукции и, как следствие, снижению конкурентоспособности. Поломки оборудования несут значительные риски для предприятия. Помимо затрат на ремонт оборудования возникают потери, вызванные простоем оборудования, это может вызвать срыв сроков отгрузки продукции, что в свою очередь приведет к еще большим потерям.

**Производственный травматизм.** Сложность и большое количество наименований оборудования в совокупности с постоянной работой на нём персонала, повышает риск травматизма. Производственный травматизм негативно сказывается не только на финансово-экономическом состоянии предприятия, но и на его имидже в глазах покупателей и партнеров. Дополнительные затраты определяются необходимостью введения в штатную структуру специалиста по охране труда, медицинского работника, а также расходами на обязательное и дополнительное медицинское страхование персонала [6, с. 72].

**Производственный брак.** Причинами возникновения брака могут быть: ошибки, допущенные персоналом, сбои в работе оборудования и некачественное сырье. Ошибки, допущенные персоналом, являются наиболее распространенными. Они возникают по причине низкого уровня квалификации персонала и трудовой дисциплины, несоблюдения режима труда и отдыха, а также отсутствия мотивационных стимулов. Некачественное сырье, используемое в производстве, может не только привести к браку, но и вызвать поломку оборудования. Необходимым условием для снижения вероятности брака, вызванного некачественным сырьем, является организация его входного

контроля. Сбои в работе оборудования достаточно редко становятся причиной брака. Однако в современных реалиях России, где основные фонды значительно изношены, сбои в работе оборудования являются достаточно частыми. Брак конечной продукции приводит как к значительным финансовым, так и имиджевым потерям [4, с. 23].

Значительная потребность в высококвалифицированных специалистах обусловливается сложностью технологического процесса. Ситуация с кадровым обеспечением предприятия отражает политику государства в области образования. Отсутствие на рынке труда в необходимом количестве и качестве специалистов вынуждает искать их в других регионах и даже странах. Приезжим специалистам приходится обеспечивать лучшие условия, нежели местным специалистам, включая квартиры и высокие зарплаты. Сложность оценки приезжего специалиста вызывает риски несоответствия принимаемого работника, так как чаще всего ориентируются на трудовую книжку соискателя, а не на его реальные качества. В то же время существует вероятность, что приезжий работник не останется на постоянной основе, а отработав положенный по контракту срок перейдет в другую организацию на лучших для себя условиях [7, с. 72].

Причинами перехода высококвалифицированных специалистов к конкурентам являются более высокие зарплаты или комфортные условия труда, карьерный рост, а также дополнительные индивидуальные бонусы. Вместе с переходом специалиста возникают угрозы утечки информации и коммерческой тайны, сложность поиска нового сотрудника соответствующего уровня и др. Руковод-

ству необходимо создать комфортные условия работы, обеспечить перспективами карьерного роста и различными социальными программами, не забывая показывать, что предприятие заботится о своих работниках.

В результате производственного травматизма предприятие несет большие финансовые потери, а проверка государственных органов может привести к различным запретам, ограничениям деятельности или полной остановке производства. Производственный травматизм возникает в двух случаях: по вине руководства предприятия или работника. Травматизм по вине руководства происходит по причинам плохих условий труда, изношенных основных фондов или несоблюдения режима труда и отдыха. Травматизм по вине работника возникает в случае ненадлежащего исполнения должностных инструкций, незнания основных положений охраны труда, а также под воздействием алкоголя или наркотиков.

Финансирование промышленным предприятием подготовки или переподготовки персонала является основным направлением минимизации представленных ранее угроз. Повышение квалификации персонала обеспечивает их профессиональный и личностный рост и позволяет воспитать верного предпринимателю работника. Главной угрозой данного направления являются высокие затраты и риск, с которым связаны инвестиции в персонал. Вложения в персонал не всегда дают гарантированную отдачу, но они являются важным инструментом обеспечения экономической безопасности предприятия.

Оценка кадрового обеспечения предприятия и угроз, формируемых им, проводится посредством следующих показателей: численность высококвалифициро-

ванных специалистов, численность рабочих, имеющих высшее образование, текучесть кадров, численность прошедших переподготовку и получивших дополнительное образование, размер затрат на переподготовку, дополнительное страхование и выплаты в связи с травмами, число травмированных и др.

Размещение ряда промышленных производств привязано к местам нахождения ресурсов и рынков сбыта. Металлургическое производство в значительной степени зависит от расположения месторождений железной руды и каменного угля. Ряд отраслей промышленности тяготеет к рынкам сбыта. Примером могут служить молокозаводы, поскольку срок хранения готовой продукции ограничен, то встает вопрос о необходимости обеспечить сбыт до выхода этого срока. Расположение гидроэлектростанций вообще имеет уникальные условия.

На размещение производства значительное влияние оказывает экологический фактор. Советская школа территориальной экономики на начальном этапе делала акцент на полный цикл производств в пределах определенной территории и концентрацию объектов промышленности в городах. Данная концепция привела к тому, что в ряде городов экологическая обстановка стала неблагоприятной для жизни человека. Дальнейшая научная мысль была направлена в сторону дифференцированного в пространстве производства, что сыграло свою положительную роль в стабилизации экологической обстановки и снижении миграционных процессов.

В размещении промышленных предприятий важную роль играет фактор максимизации прибыли. По этой причине многие транснациональные корпорации

переносят предприятия из развитых стран в развивающиеся и слаборазвитые, что способствует снижению затрат на оплату труда и снижению воздействия экологического фактора. Перемещение производства в страны Юго-Восточной Азии и Китай, помимо указанных достоинств, приобретает бонус в виде значительного по объемам рынка сбыта и наличия близких морских путей и крупных портов [10, с. 117].

На размещение предприятия также влияет взаимоотношение собственников предприятий с органами региональной и местной власти. В зависимости от формы контактов, предприятию могут обеспечиваться максимально комфортные или сложные условия. Максимально комфортные условия создаются путем выделения земельного участка под строительство завода по минимальной цене, подведения коммуникаций в кратчайшие сроки и с минимальными затратами, а также снижения или ликвидации местных налогов на определенный срок. Сложные условия создаются в большинстве случаев коррумпированными и некомпетентными работниками органов региональной и местной власти. Все процессы, связанные с размещением и запуском производства, затягиваются, сопровождаются значительными сборами как в виде «социальных обязательств», так и в «карман» чиновникам. Следует отметить, что условия, которые создают органы государственной власти, определяют инвестиционную привлекательность территории.

Рассмотренные специфические особенности обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий определили возникающие угрозы. Зная угрозы безопасности их можно количественно оценить, что будет способствовать постоянному мониторингу ситу-

ации. Программа обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия должна включать постоянный мониторинг, комплекс мер по нейтрализации угроз и инструменты минимизации потерь.

#### Список литературы

1. Гапоненко В.Ф. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. М.: Издательство «Ось-89», 2007. 208 с.

2. Головин А.А. Особенности оценки рисков при использовании системы управления по целям на предприятии // Известия Юго-Западного государственного университета. 2011. № 6-1 (39). С. 125-127.

3. Головин А.А., Бартенев Д.В. Проблемы взаимодействия участников в промышленном кластере // Государство и общество: вчера, сегодня, завтра. Серия: Экономика. 2015. № 11 (2). С. 28-33.

4. Головин А.А., Разиньков В.В. Человеческие ресурсы в условиях инновационного развития // Известия Юго-Западного государственного университета. 2012. № 2-2 (41). С. 23-28.

5. Головин А.А. Последствия конфронтации России и Украины для взаимной торговли // Актуальные вопросы перспективных научных исследований: сб. ст. международной научно-практической конференции. Смоленск: ООО «Новаленсо», 2016. Ч. 2. С. 175-177.

6. Пархомчук М.А. Социальные аспекты работы с человеческими ресурсами // Известия Юго-Западного государственного университета. 2012. № 2-2 (41). С. 72-81.

7. Пархомчук М.А. Формирование стратегии управления человеческими ресурсами в регионе // Известия Юго-За-

падного государственного университета. 2011. № 6-1 (39). С. 72-76.

8. Рязанцев И.П., Головин А.А. Социальный механизм региональной налоговой политики: экономико-социологический подход // Известия Юго-Западного государственного университета. 2012. №3-2 (42). С. 190-197.

9. Экономическая безопасность в бюджетно-налоговой сфере экономики: монография / Т.Ю. Ткачева, Л.В. Афанасьева, Л.В. Севрюкова [и др.]; под ред. Л.В. Севрюковой, Т.Ю. Ткачевой; Юго-Зап. гос. ун-т. Курск, 2016. 315 с.

10. Шатохин М.В., Пархомчук М.А., Бочаров В.П. Обеспечение инновационного развития экономики региона // Известия Юго-Западного государственного университета. 2011. № 6-1 (39). С. 117-124.

*Поступила в редакцию 30.05.17*

UDC 338.14

**A.A. Golovin**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Southwest State University (Kursk, Russia) (e-mail: dr.golovin2013@yandex.ru)

**M.A. Parkhomchuk**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Southwest State University (Kursk, Russia) (e-mail: marinaanatollevna@yandex.ru)

**Ar.A. Golovin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Southwest State University (Kursk, Russia) (e-mail: cool.golovin2011@yandex.ru)

### **SPECIFICITY OF REGIONAL INDUSTRIAL ENTERPRISES OPERATION AND THREATS TO THEIR ECONOMIC SECURITY**

*The economic sanctions of the United States, Canada, Australia, the EU in banking and technological sectors jeopardized Russia's national security. Moreover, the break of traditional technological chains of industrial enterprises in Russia and Ukraine set the task of accelerated import substitution. The economic situation inside the country is depressed, since internal reserves are insufficient for quick solution of the import substitution problem. An important condition to increase the efficiency of industrial production is the search for internal reserves at the local level, as well as ensuring sustainable operation of enterprises. The concept of sustainable operation of an enterprise includes its economic security, determined both by internal and external factors.*

*In this paper a number of specific features of industrial production such as strict regulation and control by the state, a high level of specialization, technical complexity, the need for highly qualified specialists, and complexity of spatial placement is defined. Features of industrial production determine threats to the enterprise economic security.*

*A high degree of regulation and control by the state creates the following threats: pressure of public authorities in order to obtain benefits, use of administrative resources in trade wars and raidership, frequent and drastic changes of laws, the risk of falling into dependence on officials, shareholders and partners.*

*The focused narrow specialization of production negatively affects the ability of an enterprise to react quickly to market changes, and, first of all, the market conjuncture. This feature forms the following threats: falling demand for manufactured products, stiffening competition in a certain territory, aggravation of competition with enterprises producing similar goods, monopolization of the market, unfair competition.*

*Due to technical complexity of the production process, the following threats arise: high degree of wear and tear of equipment, industrial injuries and manufacturing defects.*

*A significant need for highly qualified specialists is conditioned by the complexity of the technological process and forms the following threats: labour shortage, low personnel qualifications, flow of highly qualified specialists to competitors, and the risky investments in personnel.*

*The location of a number of industrial productions is bound to the locations of resources and markets. Metallurgical production is heavily dependent on the location of deposits of iron ore and coal. A number of industries gravitates to the market channels. Relationship of business owners and local authorities also influences enterprise location. Depending on the form of relationship, the enterprise is provided with the most comfortable or complicated business conditions.*

*The considered specific features of ensuring economic security of industrial enterprises determined the arising threats. If security threats are known, they can be quantified, which will facilitate continuous monitoring of the situation. The program for ensuring economic security of an industrial enterprise should include continuous monitoring, a set of measures to neutralize threats and tools to minimize losses.*

**Key words:** economic security, threats, evaluation parameters, industrial enterprise, region.

**DOI:** 10.21869/2223-1560-2017-21-4-109-117

**For citation:** Golovin A.A., Parkhomchuk M.A., Golovin Ar.A. Specificity of Regional Industrial Enterprises Operation and Threats to Their Economic Security, Proceedings of the Southwest State University, 2017, vol. 21, no. 4(73), pp. 109-117 (in Russ.).

\*\*\*

## Reference

1. Gaponenko V.F. Jekonomicheskaja bezopasnost' predpriyatij. Podhody i principy. M.: Izdatel'stvo «Os'-89», 2007, 208 p.
2. Golovin A.A. Osobennosti ocenki riskov pri ispol'zovanii sistemy upravlenija po celjam na predpriyatii. Izvestija Jugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. 2011, no. 6-1 (39), pp. 125-127.
3. Golovin A.A., Bartenev D.V. Problemy vzaimodejstvija uchastnikov v promyshlennom klastere. Gosudarstvo i obshhestvo: vchera, segodnja, zavtra. Serija: Jekonomika, 2015, no. 11 (2), pp. 28-33.
4. Golovin A.A., Razin'kov V.V. Chelovek v uslovijah innovacionnogo razvitija. Izvestija Jugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta, 2012, no. 2-2 (41), pp. 23-28.
5. Golovin Ar.A. Posledstvija konfrontacii Rossii i Ukrainy dlja vzaimnoj trgovli. Aktual'nye voprosy perspektivnyh nauchnyh issledovanij: sb. st. mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii. Smolensk: OOO «Novalenso», 2016, ch. 2, pp. 175-177.
6. Parhomchuk M.A. Social'nye aspekty raboty s chelovecheskimi resursami. Izvestija Jugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta, 2012, no. 2-2 (41), pp. 72-81.
7. Parhomchuk M.A. Formirovanie strategii upravlenija chelovecheskimi resursami v regione. Izvestija Jugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta, 2011, no. 6-1 (39), pp. 72-76.
8. Rjazancev I.P., Golovin A.A. Social'nyj mehanizm regional'noj nalogovoj politiki: jekonomiko-sociologicheskij podhod. Izvestija Jugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta, 2012, no.3-2 (42), pp. 190-197.
9. Jekonomicheskaja bezopasnost' v bjudzhetno-nalogovoj sfere jekonomiki: monografija / T.Ju. Tkacheva, L.V. Afanas'eva, L.V. Sevrjukova [i dr.]; pod red. L.V. Sevrjukovoj, T.Ju. Tkachevoj; Jugo-Zap. gos. un-t. Kursk, 2016, 315 p.
10. Shatohin M.V., Parhomchuk M.A., Bocharov V.P. Obespechenie innovacionnogo razvitija jekonomiki regiona. Izvestija Jugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta, 2011, no. 6-1 (39), pp. 117-124.