

УДК: 338.24

**Е.А. Бессонова**, д-р экон. наук, профессор, ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» (Курск, Россия) (e-mail: bessonowa\_new@mail.ru)

**О.Ю. Мерещенко**, аспирант, ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» (Курск, Россия) (e-mail: oks-mer@mail.ru)

## **ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ПРОЦЕССА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ)**

*В периоды геоэкономической и геополитической нестабильности, в условиях обострения отношений между Россией и странами Запада необходима объективная оценка альтернатив социально-экономического развития с целью формирования эффективной конкурентоспособной национальной экономики, отвечающей требованиям современных реалий включения в систему мирохозяйственных связей, направленная на обеспечение импортозамещения и стратегической безопасности государства. По нашему мнению, теории и концепции необходимости развития импортозамещения как важного условия обеспечения экономической безопасности страны и ее регионов, как существенного фактора стабильного устойчивого и инновационного развития конкретной территории, выдвигаемые отечественными учеными, повышают вероятность поступательного развития хозяйства страны и ее регионов, вносят существенный вклад в развитие региональной экономики.*

*Государство располагает множеством эффективных инструментов воздействия на рынок и бизнес с целью оптимизации экономического роста, устранения диспропорций социально-экономического развития территорий. Государство заинтересовано в обеспечении экономической, продовольственной, финансовой безопасности страны. В рамках проводимой в стране политики импортозамещения региональные власти имеют возможность создавать и реализовывать различные схемы стимулирования процесса импортозамещения. От построения системы управления импортозамещением в регионе во многом зависит эффективность данного процесса. Это обуславливает необходимость исследования роли и значения регионального регулирования импортозамещения.*

*Управление региональной экономикой должно основываться на понимании того, что импортозамещение является ресурсом развития. Именно данная концепция восприятия процесса импортозамещения должна быть положена в основу новой региональной экономической политики в России, ориентированной на модернизацию и инновационное развитие ее несырьевого сектора и рациональное использование ресурсов.*

*В статье дано определение понятия «импортозамещение», рассмотрены меры, направленные на реализацию процесса импортозамещения в Курской области, дана характеристика регионального плана по импортозамещению, представлена организационно-управленческая модель процесса импортозамещения в Курской области.*

**Ключевые слова:** импортозамещение, Курская область, региональная экономика.

**DOI:** 10.21869/2223-1560-2017-21-1-105-114

**Ссылка для цитирования:** Бессонова Е.А., Мерещенко О.Ю. Организационно-управленческая модель процесса импортозамещения в регионе (на примере Курской области) // Известия Юго-Западного государственного университета. 2017. Т. 21, № 1(70). С. 105–114.

\*\*\*

Создание импортозамещающих производств дает возможность разнообразить набор факторов регионального развития, позволяет более эффективно использовать ресурсный потенциал региона, придав новый импульс развитию рынков сбыта продукции, диверсифицировать структуру производства региона, расширить возможности привлечения новых инвестиций, увеличить потенциал различных отраслей экономики региона.

Организация процесса импортозамещения в регионе способствует:

– дозагрузке имеющихся производственных мощностей на основе использования специализированных ресурсов и услуг соответствующих отраслей и видов деятельности;

– созданию новых предприятий, в первую очередь – производящих стратегически важную для экономики и обороны продукцию.

Развитие импортозамещающих производств в Курской области позволит ей не только решать внутрирегиональные проблемы, но и принимать самое активное участие в осуществлении крупно-

масштабных проектов на федеральном уровне.

В нашем исследовании процесс импортозамещения будет рассматриваться на региональном уровне, в связи с чем, под импортозамещением следует понимать значительное сокращение или полное прекращение ввоза из-за рубежа в регион импортных товаров за счет организации выпуска аналогичной продукции силами отечественных компаний-товаропроизводителей, осуществляющих производственную деятельность внутри региона.

Рассмотрим динамику внешней торговли Курской области. Внешнеторговый оборот Курской области по итогам 2015 года сократился по сравнению с уровнем 2014 года на 285,5 млн. долл. США или на 24,7 % и составил 870,1 млн. долл.

США, в том числе экспорт составил 392,9 млн. долл. США (68,1 % к уровню 2014 года), импорт – 477,2 млн. долл. США (82,4 % к уровню 2014 года). Внешнеторговое сальдо отрицательное (рис. 1).

Снижение экспортных поставок Курской области по итогам 2015 года к уровню 2014 года в размере 31,9 % сложилось на 7,5 % за счет падения экспорта в страны ближнего зарубежья и на 24,3 % – в страны дальнего зарубежья.

Импортные поставки Курской области по итогам 2015 года к уровню 2014 года сократились на 17,6 % или на 101,7 млн. долл. США, что связано со снижением импорта из стран СНГ на 23,1 % или на 133,7 млн. долл. США. Импорт из стран дальнего зарубежья увеличился на 5,5 % или на 32 млн. долл. США.

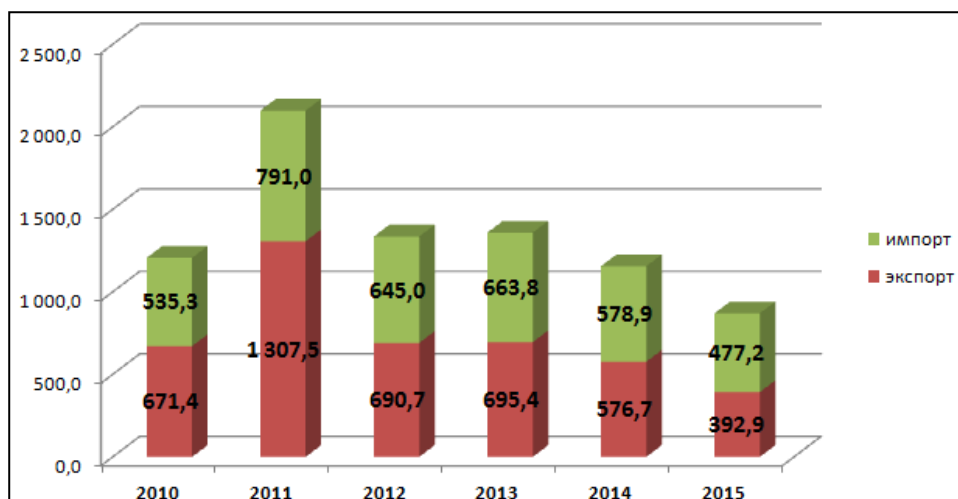


Рис. 1. Динамика внешней торговли товарами Курской области за 2010-2015 годы, в млн. долл. США [10]

В условиях ограничения импорта высокотехнологичных товаров органы государственной власти посредством регулирующих воздействий могут оказывать существенное влияние на развитие реального сектора экономики региона, предприятия и объединения, наращивающие потенциал импортозамещения, его научно-техническую базу и др., устанавливая приоритеты в распределении бюджета, определяя меры государственной

поддержки. Кроме того, необходимо принимать во внимание, что показатели инвестиционного и инновационного потенциала территории находятся в наибольшей зависимости именно от деятельности региональных органов власти. Основным направлением деятельности органов государственной власти является создание условий роста инвестиционной активности хозяйствующих субъектов и всего населения, сектора домашних хозяйств [6].

В этой связи представляется целесообразным рассмотреть организационно-управленческую модель процесса импортозамещения по следующим направлениям:

- нормативно-правовое обеспечение импортозамещения;
- организационно-информационное обеспечение импортозамещения;
- финансовое обеспечение импортозамещения;
- формирование в регионе инфраструктурных основ для обеспечения развития импортозамещения.

Рассмотрим нормативно-правовое обеспечение импортозамещения в Курской области

В регионе утвержден региональный план по импортозамещению на 2016 – 2020 годы, который отражает задачи импортозамещения, формирует комплексную систему мероприятий по импортозамещению, содержит механизм развития импортозамещения, генерирует перечень импортозамещающей продукции, выпускаемой или планируемой к выпуску предприятиями Курской области, устанавливает контрольные показатели реализации регионального плана по импортозамещению, а также формы отчетности.

Целями регионального плана по импортозамещению являются: создание условий для развития высокотехнологичных производств, инновационной деятельности, модернизации и технического перевооружения производства; увеличение доли отечественных поставщиков товаров (работ, услуг) в цепочке поставщиков регионального уровня, увеличение объемов производства и реализации сельскохозяйственной продукции; расширение сырьевой базы перерабатывающих предприятий; продовольственное обеспечение населения области.

Перечень приоритетных отраслей включает химическое производство, производство электрооборудования, элект-

ронного и оптического оборудования, производство пищевых продуктов, сельскохозяйственное хозяйство [5].

План по импортозамещению определяет экономические основы и создает инструменты, которые дают возможность реализации в регионе процесса импортозамещения. Для повышения эффективности работы по импортозамещению в регионе необходимо учесть ряд моментов.

Во-первых, необходимо уточнить цель плана. На наш взгляд, основной целью плана по импортозамещению должно стать увеличение ВРП за счет роста объемов производства и сбыта конкурентоспособной импортозамещающей продукции предприятиями Курской области.

Во-вторых, на текущем этапе региональными властями ведется речь только об импортозамещении в нескольких отраслях промышленности и сельском хозяйстве. Однако есть еще ряд секторов, в которых доля импорта чрезмерна. Например, это информационные технологии, машины, оборудование и транспортные средства.

В-третьих, необходима разработка четких целевых показателей уровня импортозамещения. В региональном плане по импортозамещению Курской области в качестве целевых показателей использованы такие, как индексы производства, объемы производства в натуральном выражении. Чтобы эти индикаторы точнее отражали суть импортозамещения и его цель, в их состав следует дополнительно включить:

- объем инвестиций предприятий, получивших меры государственной поддержки на освоение импортозамещающих видов продукции;
- целевые значения предельно допустимого объема импорта тех или иных товаров на региональном рынке.

В-четвертых, обязателен учет инновационного фактора. Эффект импортозамещения не может быть долгосрочным,

если он не сопровождается постоянными технологическими изменениями. План по импортозамещению Курской области слабо ориентирован на формирование спроса на промышленную и наукоемкую продукцию в ведущих отраслях – потребителях импортозамещающей продукции: в машиностроении, на транспорте, строительстве, жилищно-коммунальном хозяйстве. Фактически в документе отсутствуют инструменты стимулирования спроса в отраслях-потребителях наукоемкой промышленной продукции со стороны региональных органов власти

В-пятых, необходима координация региональной программы импортозамещения с федеральными программами и концепциями.

Считаем, что в плане импортозамещения Курской области следует дополнительно перечислить инструменты государственной поддержки сельского хозяйства и промышленности, предусмотренные в регионе.

К инструментам региональной политики в области импортозамещения относятся:

- финансовая поддержка в форме различных субсидий (два новых вида финансовой поддержки: субсидии на возмещение затрат, связанных с сертификацией промышленной продукции, и возмещение затрат, связанных с внедрением результатов НИОКР в сфере производства импортозамещающих видов промышленной продукции);

- рефинансирование займов и кредитов субъектами РФ, а также обеспечение доступа к долгосрочному заемному финансированию на конкурентоспособных условиях;

- специальные государственные фонды развития промышленности (финансовая поддержка в форме займов, грантов, взносов в уставный капитал, финансовой аренды и т.д.);

- региональные инвестиционные проекты;

- целевые займы предприятиям за счет средств федерального бюджета;

- специальный инвестиционный контракт;

- налоговые льготы;

- применение стандартизации как инструмента импортозамещения при государственных закупках;

- отраслевые программы импортозамещения.

Перечисленные инструменты реализации политики импортозамещения не замыкают список имеющихся в арсенале органов и структур государственной власти. В настоящее время необходимо особое внимание к вопросам разработки и реализации конкретных механизмов и мероприятий, направленных на решение задач импортозамещения с учетом специфики каждого региона и проблем каждой из отраслей экономики [14].

В Курской области предусмотрены различные формы поддержки отраслей сельского хозяйства и промышленности.

Государственная поддержка сельского хозяйства, осуществляемая в рамках реализации Государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 гг.», предоставляется по следующим направлениям:

- Возмещение части затрат сельскохозяйственных товаропроизводителей на уплату страховой премии.

- Возмещение части процентной ставки по кредитам и займам.

- Государственная поддержка отраслей животноводства.

- Государственная поддержка отраслей растениеводства.

- Оказание несвязанной поддержки сельскохозяйственным товаропроизводителям в области растениеводства.

- Государственная поддержка малых форм хозяйствования.

– Реструктуризация долгов сельскохозяйственных товаропроизводителей.

– ФЦП «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014 - 2017 годы и на период до 2020 года» [1].

По данным Министерства сельского хозяйства РФ на 2016 г. предусмотрена государственная поддержка сельского хозяйства в размере 3 632 367 тыс. руб. [9].

В регионе утверждена программа «Развитие экономики и внешних связей Курской области». Общий объем бюджетных ассигнований за счет средств областного бюджета на реализацию государственной программы составляет 2 815 436,66 тыс. рублей [2].

В регионе утверждена программа «Развитие промышленности в Курской области и повышение ее конкурентоспособности». Данная программа включает две подпрограммы:

1. «Модернизация и развитие инновационной деятельности в обрабатывающих отраслях промышленного комплекса Курской области».

2. «Развитие предприятий промышленности строительных материалов и индустриального домостроения в Курской области».

Общий объем финансовых средств областного бюджета на реализацию мероприятий государственной программы на весь период составляет 316 557,222 тыс. рублей.

В рамках государственной программы «Развитие промышленности в Курской области и повышение ее конкурентоспособности» утверждены следующие меры государственной поддержки предприятий:

1. Предоставление субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях промышленными предприятиями на развитие.

2. Предоставление субсидий промышленным предприятиям на возмещение части затрат, связанных с их техни-

ческим перевооружением и модернизацией производственных мощностей.

3. Предоставление субсидий промышленным предприятиям на компенсацию части затрат за аренду выставочной площади на выставках и ярмарках, проводимых в г. Москве, регионах России.

4. Предоставление субсидий промышленным предприятиям на возмещение части затрат, связанных с осуществлением инновационной деятельности [3].

В регионе утвержден План мероприятий развития малого и среднего предпринимательства на 2015-2017гг. Одной из задач данного документа назван максимальный охват предпринимательского сообщества мерами государственной поддержки [4].

Для регулирования и координации процесса импортозамещения в Курской области необходимо создание специальных региональных структур, в сфере деятельности которых будут входить все импортозамещающие процессы в регионе. В ряде регионов созданы органы управления процессом импортозамещения. В Курской области на данный момент нет специального органа, регулирующего процесс импортозамещения. Подготовка и представление отчета о выполнении регионального плана по импортозамещению предоставляется в Комитет по экономике и развитию Курской области. Результаты выполнения комплекса мер регионального плана по импортозамещению рассматриваются на заседаниях Совета по улучшению инвестиционного климата и взаимодействию с инвесторами Курской области.

Для успешной реализации региональных планов по импортозамещению необходимо уделять особое внимание взаимодействию малого инновационного бизнеса, научных и образовательных организаций и крупных промышленных компаний, т.е. учитывать инновационную направленность развития региональной экономики.

Реализация проекта развития инновационной экономики региона подразумевает создание соответствующей инфраструктуры, перекрестных связей научных, производственных, финансовых учреждений и институтов. Одним из направлений формирования инфраструктуры является развитие парковых территориально-производственных образований научного, научно-технического и научно-промышленного типа (научно-технологических парков, бизнес-инкубаторов, центров трансфера технологий, инновационно-технологических центров, инновационно-промышленных комплексов и др.).

В Курской области действует НП «Областной центр поддержки малого предпринимательства». Данная организация функционирует с целью содействия в создании благоприятных условий для деятельности и развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Курской области, привлечения молодежи в сферу предпринимательства и поддержки субъектов инновационного предпринимательства на ранней стадии их деятельности [13].

Также в регионе действует «Агентство по привлечению инвестиций». Организация призвана, в первую очередь, упростить условия реализации инвестиционных проектов на территории Курской области и способствовать повышению инвестиционной привлекательности региона.

Основным направлением деятельности Агентства является привлечение инвестиций в Курскую область и работа с инвесторами. Используя современные методы и средства работы с инвесторами и развивая государственно-частное партнерство, Агентство выступает своеобразным гарантом реализации региональных инвестиционных проектов. При участии Агентства в Курской области ведется комплексная работа со всеми органами власти в рамках сопровождения инвестиционных проектов, реализуемых в регионе, и упрощения процедур их реализации [11].

В целях дальнейшего развития малого и среднего бизнеса, в том числе инновационного предпринимательства, в Курске создано муниципальное учреждение «Курский городской бизнес-инкубатор «Перспектива». Данная организация осуществляет имущественную, информационную и методическую поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства производственной сферы, поддержку существующих субъектов малого и среднего предпринимательства в инновационной и высокотехнологической сферах [12].

В Курском районе Курской области «Агентство по привлечению инвестиций» создает первый государственный индустриальный промышленный парк. В настоящее время разработана и утверждена Концепция формирования и развития индустриального парка, а также Дорожная карта создания объектов инфраструктуры индустриального парка, ведется работа по согласованию проекта планировки и проекта межевания земельного участка, разработанного специализированной организацией, проводится оценка объемов финансирования строительства объектов инфраструктуры индустриального парка, на основании полученных технических условий и коммерческих предложений от предприятий, занимающихся строительством указанных объектов.

ООО «Спецстройсервис» формирует частный индустриальный парк на основе имущественного комплекса, ранее принадлежащего промышленному гиганту АПЗ-20. В настоящее время утверждена Концепция формирования и развития индустриального парка, ведется работа по согласованию двухстороннего договора между Администрацией Курской области и собственниками указанного имущественного комплекса о создании и развитии парка «Агрегат» [7].

Обобщенная организационно-управленческая модель процесса импортозамещения в Курской области представлена на рисунке 2.

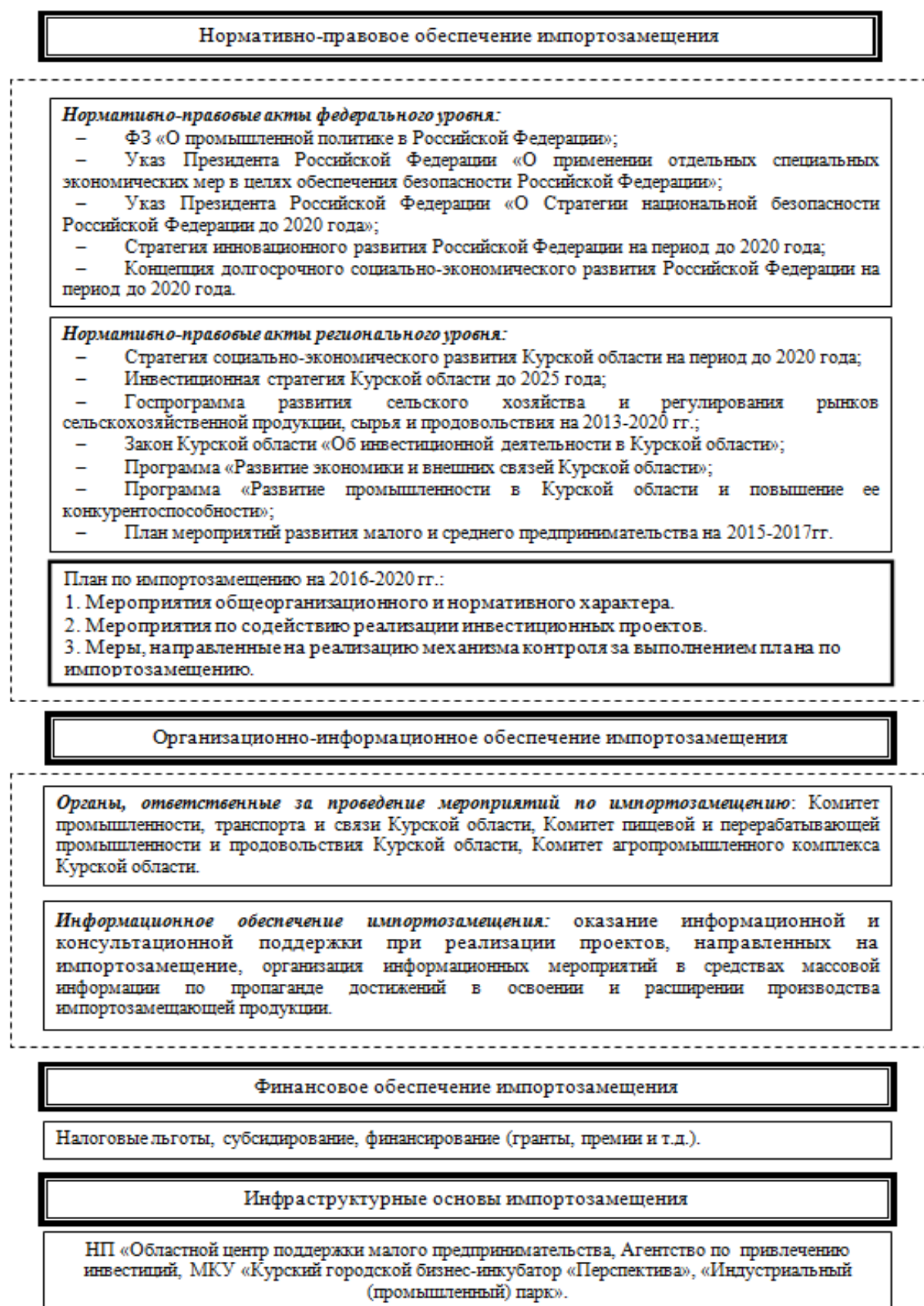


Рис. 2. Организационно-управленческая модель процесса импортозамещения в Курской области

Проведенный анализ показал, что сложившаяся система управления процессом импортозамещения в Курской области несовершенна и требует доработки. Представляется целесообразным формирование и внедрение дополнительных инструментов поддержки различных отраслей, совершенствование нормативно-правовой среды, регулирующей деятельность и взаимодействие между собой всех объектов региональной экономики, а также осуществление контроля и мониторинга их деятельности.

### Список литературы

1. Об утверждении государственной программы Курской области «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Курской области: постановление Администрации Курской области от 18 октября 2013 года №744-па. – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Об утверждении государственной программы Курской области «Развитие экономики и внешних связей Курской области: постановление Администрации Курской области от 24.10.2013 № 774-па (ред. от 01.11.2016). – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. Об утверждении государственной программы Курской области «Развитие промышленности в Курской области и повышение ее конкурентоспособности»: постановление Администрации Курской области от 24.10.2013 № 778-па (ред. от 12.05.2016). – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
4. Об утверждении плана мероприятий развития малого и среднего предпринимательства в Курской области на 2015-2017 годы: постановление Администрации Курской области от 8 мая 2015 года № 258-па (ред. от 12.05.2016). – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
5. Об утверждении регионального Плана по импортозамещению в Курской области на 2016 - 2020 годы: постановление Администрации Курской области от 06.09.2016 № 654-па. – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
6. Догущаева А.К., Матвеева Л.Г., Чернова О.А. Региональная политика ресурсного обеспечения мезоэкономики в условиях внешних угроз // Новые технологии. 2015. №2. – URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/regionalnaya-politika-resursnogo-obespecheniya-mezoeconomiki-v-usloviyah-vneshnih-ugroz> (дата обращения: 29.08.2016).
7. Инвестиционный портал Курской области. – URL: <http://kurskoblinvest.ru/proekty-i-ploschadki>.
8. Мезенцева Е.В. Импортозамещение как фактор развития производственного потенциала региона // Известия Юго-Западного государственного университета. –2016. – 3(66). – С. 102-111.
9. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства. – URL: <http://www.mcx.ru/>.
10. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – URL: <http://www.gks.ru/>.
11. Сайт Агентства по привлечению инвестиций. – URL: <http://investkursk.com/>.
12. Сайт Курского городского бизнес-инкубатора «Перспектива». – URL: <http://perspektivakursk.ru/>.
13. Сайт НП «Областной центр поддержки малого предпринимательства». – URL: <http://cpp46.ru/>.
14. Юрьев В.М., Карпунина Е.К., Колесниченко Е.А. Реальные модели и инструменты импортозамещения в эконо-



мике России // Вестник ТГУ. – 2015. – №2 (142). – URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/realnye-modeli-i-instrumenty-im->

portozamescheniya-v-ekonomike-rossii (дата обращения: 06.09.2016).

Поступила в редакцию 29.11.16

UDC: 338.24

**E.A. Bessonova**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Southwest State University (Kursk, Russia) (e-mail: [bessonowa\\_new@mail.ru](mailto:bessonowa_new@mail.ru))

**O. Yu. Mereshenko**, Postgraduate Student, Southwest State University (Kursk, Russia) (e-mail: [oks-mer@mail.ru](mailto:oks-mer@mail.ru))

## ORGANIZATIONAL AND MANAGERIAL MODEL OF IMPORT SUBSTITUTION PROCESS IN THE REGION (ON EXAMPLE OF KURSK REGION)

*During periods of geo-economic and geopolitical instability in the conditions of aggravation of relations between Russia and the West an objective assessment of socio-economic development alternatives is needed with the objective of establishing an effective competitive national economy, agreeable to standards of modern realities inclusion into the system of world economic relations, aimed at import replacement and strategic security of the state. In our view, theories and concepts are necessary for the development of import substitution as an important condition of economic safety maintenance of the country and its regions. According to Russian scientists they are a significant factor for stable and sustainable innovative development of the specific site, increase the likelihood of sustained development of country economy and its regions and make a significant contribution to the development of the regional economy.*

*The state has many effective tools for influencing the market and the business to optimize economic growth, redress imbalances of socio-economic development of territories. The government is interested in ensuring economic, food supply and financial security of the country. In the framework of import substitution policy regional authorities have the opportunity to create and implement various incentive schemes of import substitution process. The process efficiency depends on the management system construction of import substitution in the region. It shows a clear need for the study of the role and importance of regional regulation of import substitution.*

*Management of regional economy should be based on the understanding that import substitution is a development resource. It is the perception concept of import substitution process that should be the basis for a new regional economic policy in Russia, focused on modernization and innovative development of its non-oil sector and rational use of resources.*

*The article provides the definition of "import substitution", measures aimed to implement the import substitution process in the Kursk region and characteristics of regional import substitution plan submitted by the organizational and managerial model of import substitution process in the Kursk region.*

**Key words:** import substitution, the Kursk region, regional economy.

**DOI:** 10.21869/2223-1560-2017-21-1-105-114

**For citation:** Bessonova E.A., Mereshenko O. Yu. Organizational and Managerial Model of Import Substitution Process in the Region (on Example of Kursk Region), Proceeding of Southwest State University, 2017, vol. 21, no. 1(70), pp. 105-114 (in Russ.).

\*\*\*

## Reference

1. Ob utverzhdenii gosudarstvennoj programmy Kurskoj oblasti «Razvitie sel'skogo hozjajstva i regulirovanie rynkov sel'skohozjajstvennoj produkcii, syr'ja i prodovol'stvija v Kurskoj oblasti: postanovlenie Administracii Kurskoj oblasti ot 18 oktjabrja

2013 goda №744-pa. – Dostup iz sprav.-pravovoj sistemy «Konsul'tantPljus».

2. Ob utverzhdenii gosudarstvennoj programmy Kurskoj oblasti «Razvitie jekonomiki i vneshnih svjazej Kurskoj oblasti: postanovlenie Administracii Kurskoj oblasti ot 24.10.2013 № 774-pa (red. ot

01.11.2016). – Dostup iz sprav.-pravovoj sistemy «Konsul'tantPljus».

3. Ob utverzhdenii gosudarstvennoj programmy Kurskoj oblasti «Razvitie promyshlennosti v Kurskoj oblasti i povyshenie ee konkurentosposobnosti»: postanovlenie Administracii Kurskoj oblasti ot 24.10.2013 № 778-pa (red. ot 12.05.2016). – Dostup iz sprav.-pravovoj sistemy «Konsul'tantPljus».

4. Ob utverzhdenii plana meroprijatij razvitija malogo i srednego predprinimatel'stva v Kurskoj oblasti na 2015-2017 gody: postanovlenie Administracii Kurskoj oblasti ot 8 maja 2015 goda № 258-pa (red. ot 12.05.2016). – Dostup iz sprav.-pravovoj sistemy «Konsul'tantPljus».

5. Ob utverzhdenii regional'nogo Plana po importozameshheniju v Kurskoj oblasti na 2016 - 2020 gody: postanovlenie Administracii Kurskoj oblasti ot 06.09.2016 № 654-pa. – Dostup iz sprav.-pravovoj sistemy «Konsul'tantPljus».

6. Dogushaova A.K., Matveeva L.G., Chernova O.A. Regional'naja politika resursnogo obespechenija mezojekonomiki v uslovijah vneshnih ugroz // Novye tehnologii. 2015. №2. – URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/regionalnaya-politika-resursnogo-obespecheniya-mezoekonomiki-v-usloviyah-vneshnih-ugroz> (data obrashhenija: 29.08.2016).

7. Investicionnyj portal Kurskoj oblasti. URL: <http://kurskoblinvest.ru/proekty-i-ploschchadki>.

8. Mezenceva E.V. Importozameshhenie kak faktor razvitija proizvodstvennogo potenciala regiona // Izvestija Ju-go-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. – 2016. – 3(66). – S. 102-111.

9. Oficial'nyj sayt Ministerstva sel'skogo hozjajstva. – URL: <http://www.mcx.ru/>.

10. Oficial'nyj sayt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki. – URL: <http://www.gks.ru/>.

11. Sayt Agentstva po privlecheniju investicij. – URL: <http://investkursk.com/>.

12. Sayt Kurskogo gorodskogo biznes-inkubatora «Perspektiva». – URL: <http://perspektivakursk.ru/>.

13. Sayt NP «Oblastnoj centr podderzhki malogo predprinimatel'stva». – URL: <http://cpp46.ru/>.

14. Jur'ev V.M., Karpunina E.K., Kolesnichenko E.A. Real'nye modeli i instrumenty importozameshhenija v jekonomike Rossii // Vestnik TGU. – 2015. – №2 (142). – URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/realnye-modeli-i-instrumenty-importozamesheniya-v-ekonomike-rossii> (data obrashhenija: 06.09.2016).